



МИНСТРОЙ  
РОССИИ



# ЖИВЫЕ ГОРОДА: ОТ КОММУНИКАЦИЙ К КООПЕРАЦИИ

СМЫСЛЫ. ЛЮДИ. КОММУНИКАЦИИ. УПРАВЛЕНИЕ. ТЕХНОЛОГИИ. ИНФРАСТРУКТУРА



6 марта 2017 г.

Лев Гордон, со-основатель Национальной инициативы «Живые города» и Ассоциации развития города, член рабочей группы АСИ



«Земля – планета городов,  
а не стран...»

---



# 5К: от коммуникации к кооперации

---

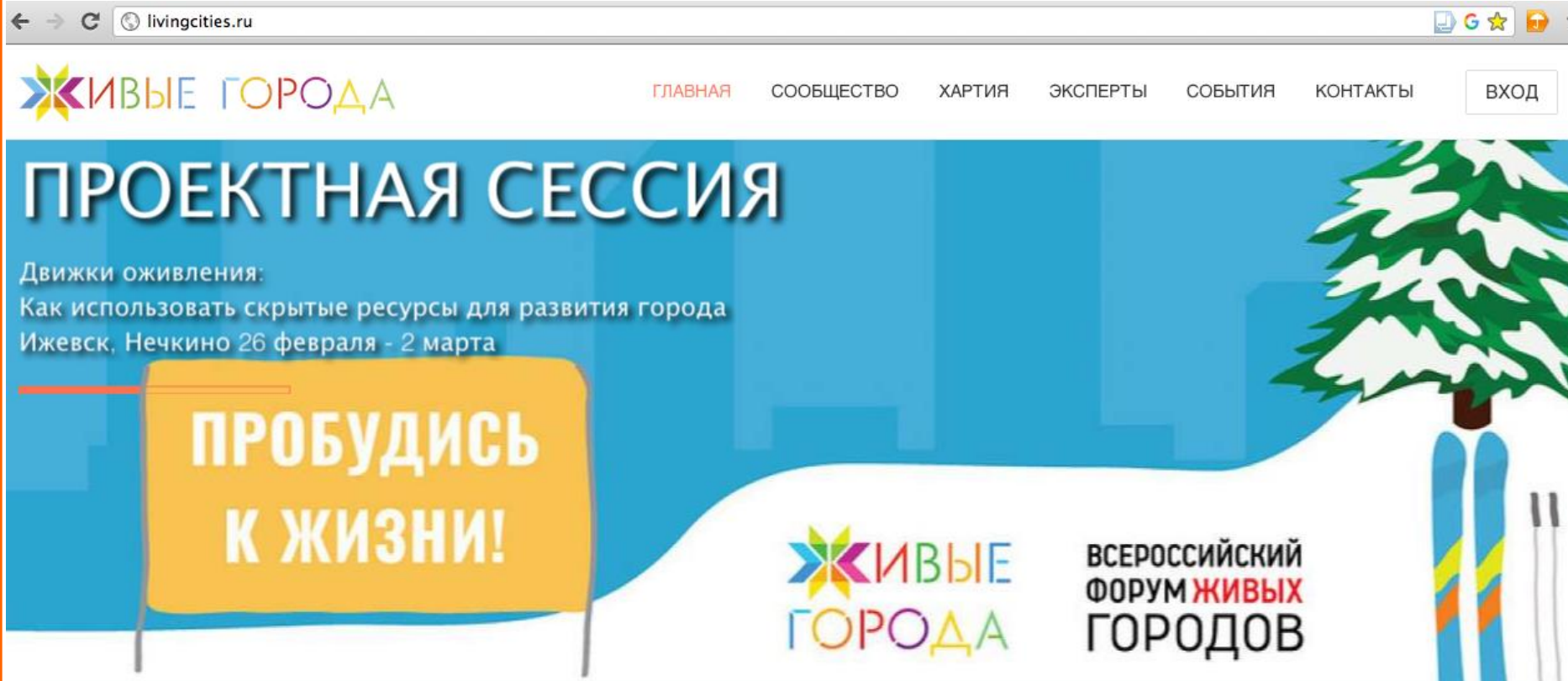


# 5К: от коммуникации к кооперации

---

1. КОММУНИКАЦИИ
2. КООРДИНАЦИЯ
3. КОМПЕТЕНЦИИ
4. КООПЕРАЦИЯ
5. НОВАЯ КУЛЬТУРА РАЗВИТИЯ

# ЖивыеГорода.рф



← → ↻ livingcities.ru

**ЖИВЫЕ ГОРОДА**    ГЛАВНАЯ    СООБЩЕСТВО    ХАРТИЯ    ЭКСПЕРТЫ    СОБЫТИЯ    КОНТАКТЫ    ВХОД

## ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ

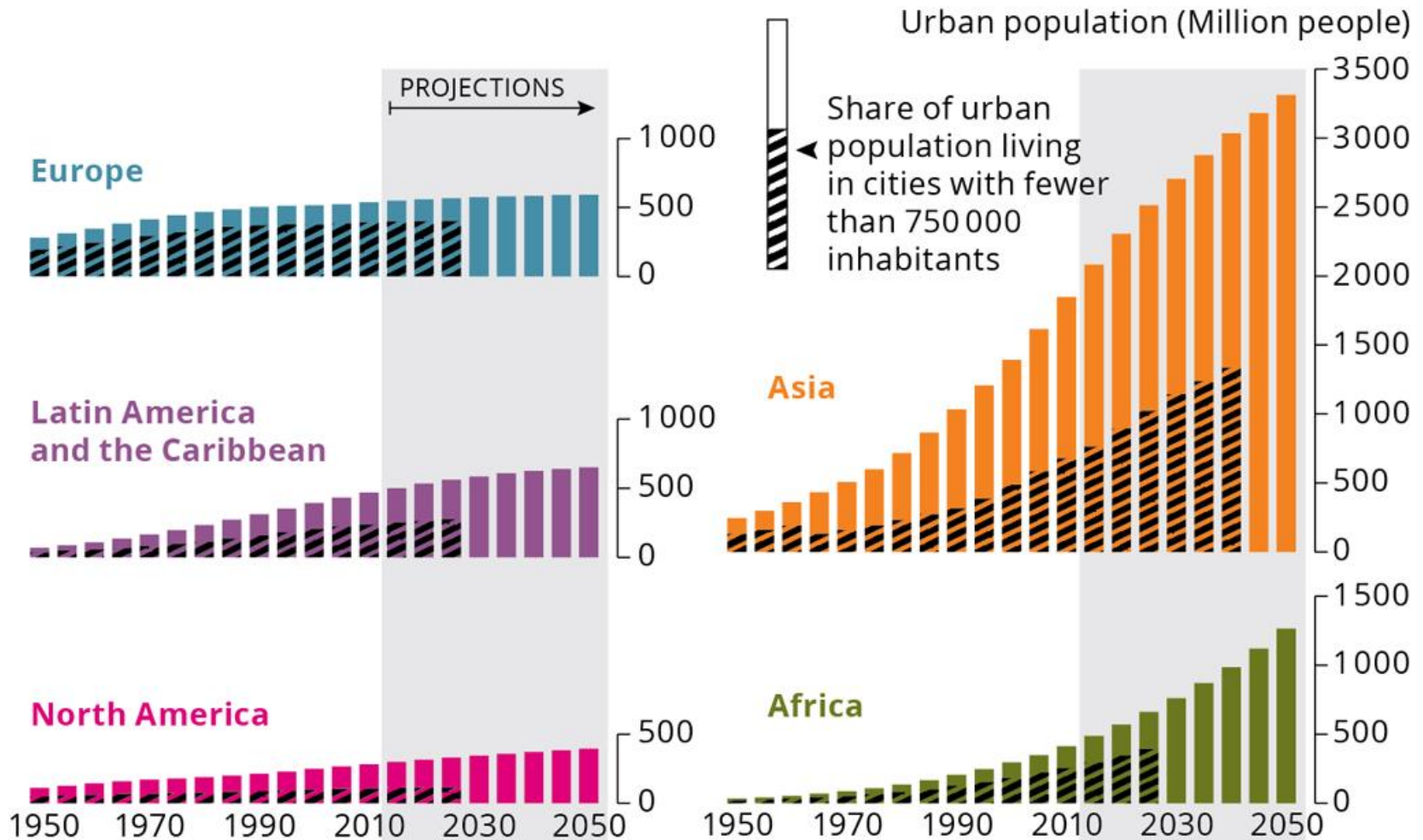
Движки оживления:  
Как использовать скрытые ресурсы для развития города  
Ижевск, Нечкино 26 февраля - 2 марта

**ПРОБУДИСЬ  
К ЖИЗНИ!**

**ЖИВЫЕ  
ГОРОДА**    ВСЕРОССИЙСКИЙ  
ФОРУМ **ЖИВЫХ**  
ГОРОДОВ


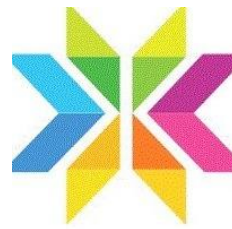
The banner features a stylized winter scene with a snow-covered evergreen tree, a pair of blue and yellow skis, and a white snowbank against a blue background. The text is presented in a clean, sans-serif font.

# Рост городского населения и мегагородов





МИНСТРОЙ  
РОССИИ



**НАША МИССИЯ:  
1000 ЖИВЫХ ГОРОДОВ К 2035**

6 марта 2017 г.

Лев Гордон, со-основатель Национальной инициативы «Живые города» и Ассоциации развития города, член рабочей группы АСИ



# Оживляем города

## МОДЕЛЬ ЖИВОГО ГОРОДА

В ЖИВОМ ГОРОДЕ  
ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ,  
ТВОРИТЬ, МЕЧТАТЬ,  
ЛЮБИТЬ, ИЗ НЕГО  
НЕ ХОЧЕТСЯ УЕЗЖАТЬ  
И В НЕГО ТЯНЕТ  
ВЕРНУТЬСЯ!



### ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

- физическое, душевное и социальное благополучие горожан (согласно В03 / /ООН)
- отсутствие барьеров для движения жизненной энергии в городе и сокращение потерь этой энергии
- максимальная реализация жизненной энергии горожан в разных продуктивных созидательных формах (новые бизнесы и творчество; новые семьи и дети; новые смыслы и ценности; новые связи и возможности)

...более 1.400 экспертов и практиков из 75 городов



# ... около 100 организаций - партнёров





# Кто входит в сообщество экспертов и практиков Живые города?



*«Инициатива очень разумна и полезна. В ней участвуют граждане, которые действуют в соответствии с личными и профессиональными убеждениями. Город – это в первую очередь дух и люди, которые его создают. Форум Живых городов объединяет как раз таких людей»*

**-- АНДРЕЙ ШАРОНОВ (Москва)**

- Ректор Московской школы управления СКОЛКОВО, член Экспертного совета при Правительстве РФ
- Опыт управления в бизнесе, государственной и муниципальной власти:
  - Правительство Москвы, вице-мэр
  - Минэкономразвития РФ, замминистра
  - УК «Тройка-Диалог», управляющий директор
  - Создал Центр городских исследований СКОЛКОВО

# Платформа #1 в России

## #1 в России сообщество экспертов по развитию территорий



**АЗАРОВ ДМИТРИЙ**  
Председатель Комитета Совета Федерации РФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера



**АРЗУМАНЯН МАКСИМ**  
Основатель, директор eSA Labs, преподаватель и тренер, эксперт в области управления развитием организаций на основе архитектурного подхода



**БОЧКАРЕВА ТАТЬЯНА**  
Председатель Правления АНО по городскому и региональному развитию «Урбис-развитие», орг-менеджер Центра организационных технологий «ПРОС-ТАРКУ»



**ВАРЛАМОВА ЛЮБОВЬ**  
Урбанист, генеральный директор компании iCube



**ГАВРИЛОВ ДЕНИС**  
Эксперт в сфере комплексного развития территорий



**ГРОМОВА ЕВГЕНИЯ**  
Президент WorldLife Group, консультирует в области стратегического маркетинга, брендинга, выявления рыночных трендов



**ЖАШКОВА ОЛЬГА**  
Руководитель волонтерского фандрайзинга для фонда «Дети-сердца», эксперт образовательных программ фонда «Перспектива»



**ЗУЕВ СЕРГЕЙ**  
Ректор Московской высшей школы социальных и экономических наук (Шанхай)



**АНСТОВ ЮРИЙ**  
Исследователь возможностей человеческого сознания, специалист по японской культуре, моделям бизнес-управления, принципам бережливого производства



**АСАДОВ АНДРЕЙ**  
Руководитель Архитектурного Бюро Асадова, вице-президент Союза Архитекторов России, член Общественной Палаты Москвы



**БОЙКОВ ЭДУАРД**  
Профессор, режиссер, создатель премии «Золотая маска», эксперт в области культурного проектирования, городской культурной политики



**ВИТКОВ ГЛЕБ**  
Руководитель проектно-учебной лаборатории урбанистики НИУ ВШЭ, управляющий партнер компании OOO «Новая Земля»



**ГОРДОН ЛЕВ**  
Сооснователь Всероссийского Форума «Жизнь: города и Ассоциации развития города», эксперт по интегральному развитию



**ГРУДЦЫН СЕРГЕЙ**  
Основатель, творческий руководитель, стратег агентства коммуникаций «Объект» и студии дизайна «13 этаж»



**ЖУКОВА ДАРЬЯ**  
Сооснователь Ассоциации развития города Ижевск, Зам. Генерального директора ПАО ГК «ТЭК Энерго», эксперт в сфере энергоэффективности



**КАГАРОВ ЭРКЕН**  
Арт-директор Студии Лебедева, Член Союза дизайнеров России, Московского Союза художников, Арт-директорского клуба в России, Академик Академии графического дизайна



**АЛЕКСЕЕВ ВАСИЛИЙ**  
Генеральный директор «Ваня Центр»



**АСАДОВ НИКИТА**  
Директор по развитию Архитектурного Бюро Асадова, советник президента Союза архитекторов России, соучредитель агентства развития городов «Точка Роста»



**БУТОРИН СЕРГЕЙ**  
Эксперт по социальному проектированию, развитие городских сообществ, муниципально-общественному партнерству



**ВЫЛЕГЖАНИН ОЛЕГ**  
Основатель, IT-компания «Центр Высших Технологий»



**ГОРОХОВА ЕЛЕНА**  
Исполнительный директор «Деминв» ЗКА, управляющий партнер Зеленого агентства «Виваса»



**ДОНКЕРС КИС (Нидерланды)**  
Урбанист-дизайнер, ведущий архитектор и основатель Центра Развития Архитектуры г. Эindhoven



**ЖУРАВЛЕВ СЕРГЕЙ**  
Руководитель коммуникационного проекта «Российский Дом Будущего», член градостроительного совета Фонда «Сколково», член общественного совета при Минстрое РФ



**КАРПУШКИН ИВАН**  
Директор Центра Столицей, комплексное развитие территорий



**АНТОНОВ АЛЕКСАНДР**  
Главный архитектор проекта Центра пространственной информации ГУП ИО «ИИИИ» градостроительства, член правления ИО «Объединение планировщиков»



**БАТУРИН АЛЕКСЕЙ**  
эксперт по развитию регионов, сооснователь Ассоциации развития города Ижевск, эксперт по социальному проектированию, муниципально-общественному партнерству



**БУТЧЕНКО МАРИЯ**  
Архитектор, общественный деятель, эксперт в области городского благоустройства и urban design



**ВЫШАЕВ ИВАН**  
Драматург, актер, кинорежиссер, сценарист, эксперт по применению интегрального подхода в культурном проектировании



**ГРАДИРОВСКИЙ СЕРГЕЙ**  
Руководитель департамента перспективных проектов города Севастополя, член Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации



**ЕМЕЦ ВИКТОР**  
Глава администрации г. Кострома



**ЗАЛИВУХИН ИЛЬЯ**  
Учредитель компании «Виза-проект», эксперт в области градостроительства и формирования стратегий развития городов и агломераций



**КЛИМЕК АКСЕЛ (Германия)**  
Управляющий директор Центра устойчивого развития (Фран-фурт), международный эксперт по устойчивому развитию

# Сферы компетенций

---

## РАЗВИТИЕ СООБЩЕСТВ, ДОВЕРИЯ И СОТРУДНИЧЕСТВА

- Создание коммуникационной стратегии для формирования и вовлечения сообществ в развитие города, создание коммуникационных площадок, муниципально-общественных партнёрств
- Реализация проектов активации потенциала групп горожан с особыми возможностями, межпоколенческого диалога и сотрудничества
- Разработка и реализация проектов «Культурный двор», «Многофункциональный общественный дом», «Штаб городских проектов», «Городской коворкинг», «Формирование институтов согласия», квест «Измени свой город», «Лаборатория будущего», «Городская политика развития»
- Просветительские акции для населения, семинары и мастер-классы: «Городская модерация», «Развитие сообществ», «Экологичный образ жизни», «Здоровая еда» и др.

## «ЛУЧШИЙ ФОРУМ РОССИИ...»

ВСЕРОССИЙСКИЙ  
**URBANFEST**  
ФОРУМ ЖИВЫХ ГОРОДОВ



Вошел в лучшие практики городского развития АСИ и в отчет Президенту РФ среди лучших практик развития страны от Общественной палаты РФ



№1 проект «по развитию и продвижению территорий»  
Премия «Серебряный Лучник» (ПФО) / топ-10 в России



Представлял Россию на Всемирном коммуникационном форуме в Давосе,  
Международная награда Global Meshworking Award 2015 за лучшие городские и межгородские коммуникации, более 300 публикаций и упоминаний в СМИ



Финалист Премии «Я - Гражданин» Общественной палаты РФ за «лучшие городские проекты», диплом Всероссийского Совета Местного Самоуправления, Государственной Думы РФ, Международной Ассамблеи столиц и крупных городов, Исполнительного комитета стран СНГ



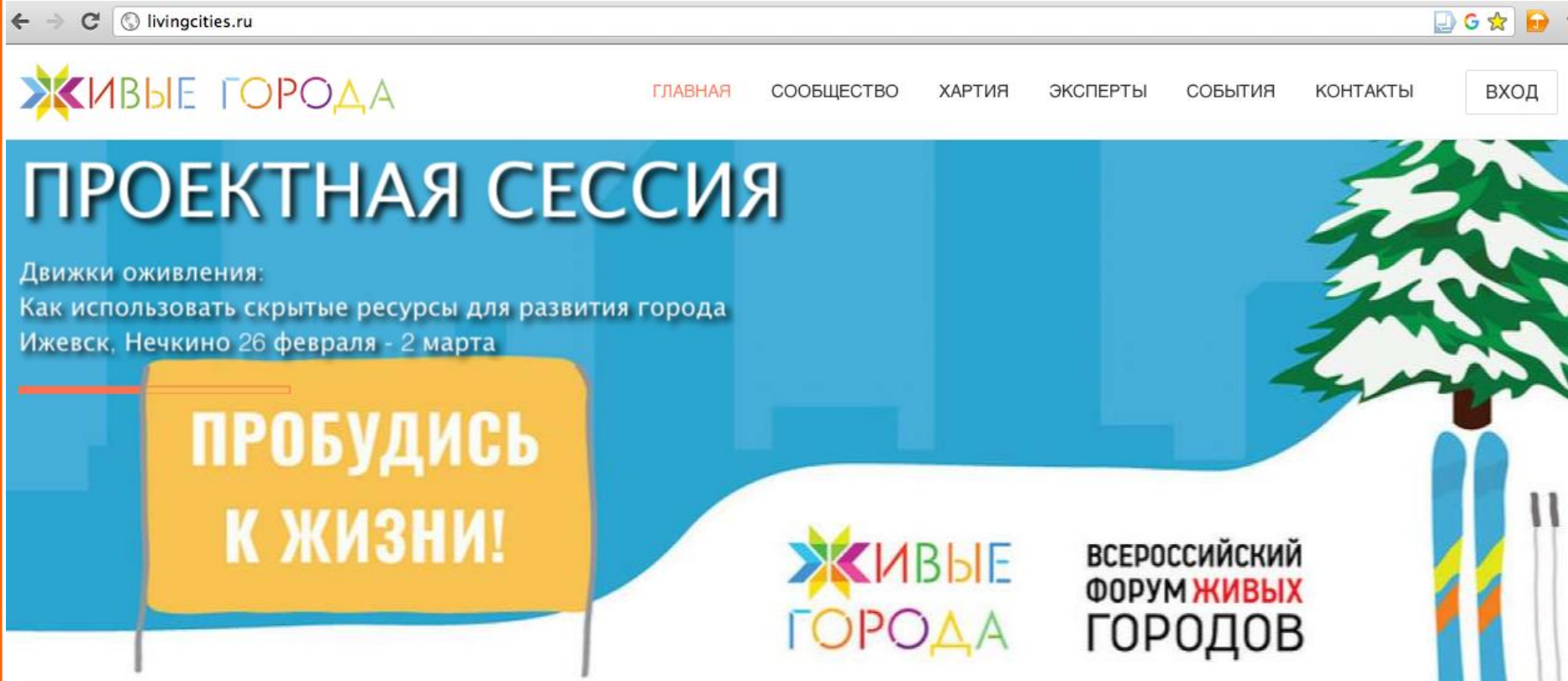
Поддержали Общественная палата РФ, Совет при Президенте РФ, АСИ, РВК, Союз российских городов, ВСМС, ОПОРА РОССИИ, всего более 50 партнеров



Признан экспертами «лучшим в РФ форумом практиков городского развития»  
Национальный конкурс тиражируемых городских проектов «Премия Нобеля»



# ЖивыеГорода.рф



← → ↻ livingcities.ru

**ЖИВЫЕ ГОРОДА**    ГЛАВНАЯ    СООБЩЕСТВО    ХАРТИЯ    ЭКСПЕРТЫ    СОБЫТИЯ    КОНТАКТЫ    ВХОД

## ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ

Движки оживления:  
Как использовать скрытые ресурсы для развития города  
Ижевск, Нечкино 26 февраля - 2 марта

**ПРОБУДИСЬ  
К ЖИЗНИ!**

**ЖИВЫЕ  
ГОРОДА**    ВСЕРОССИЙСКИЙ  
ФОРУМ **ЖИВЫХ**  
ГОРОДОВ

Illustration of a snowy landscape with a green tree, blue and yellow skis, and ski poles.



# ПЛОТНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВЛАСТЯМИ ВСЕХ УРОВНЕЙ

ПАРТНЕРСТВО ВО ИМЯ РАЗВИТИЯ



# Наши партнеры

---



«Уплотнение социальных связей через коммуникации и активизацию сообщества... - всё правильно делаете!»

-- Михаил Федотов, Советник Президента РФ, Председатель Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества (партнер Форума Живых городов - 2014)



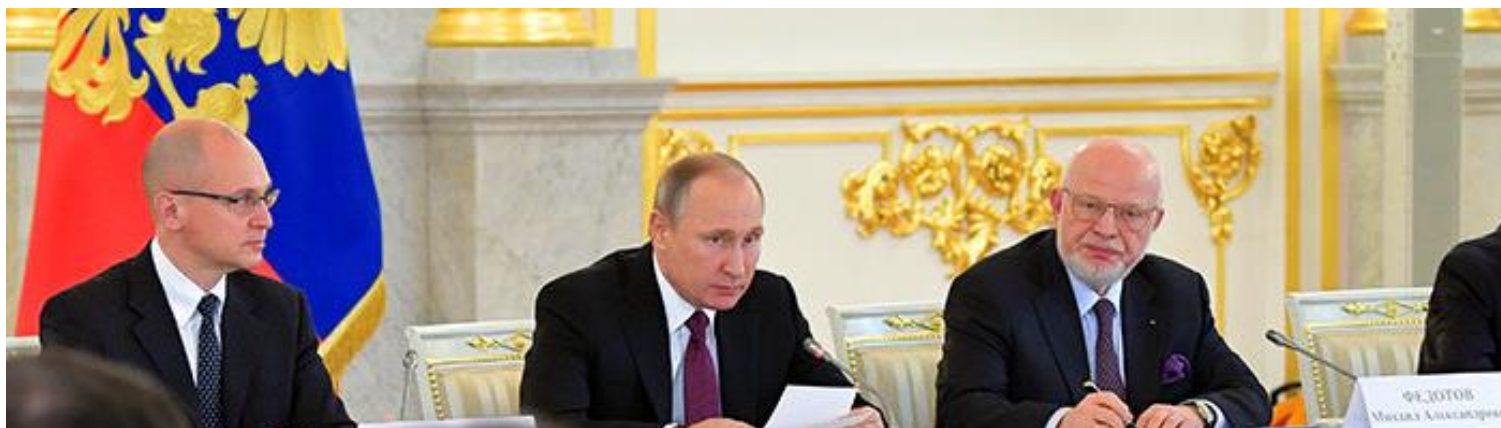
# Внимание Президента РФ

---



«...нужно поддержать граждан,  
которые готовы включаться...»  
-- В.В. Путин

# Внимание Президента РФ



# Внимание Президента РФ

**«Живые города – это настоящая живая инициатива по развитию городов силами бизнеса, власти и общества. Это именно то, о чём говорит Президент»**  
-- М.В. Федотов, Советник Президента РФ



# Работа с властями всех уровней



- Организаторы, участники и партнеры Форумов Живых городов – руководители местных органов власти Ижевска, Костромы, Самары, Южно-Сахалинска, Тольятти и других городов
- Прошли первые выездные сессии и обсуждения подхода Живых городов с руководством Самары, Казани, Москвы, Якутска, Чайковского, Петрозаводска, Архангельска, Сочи и других городов
- Положительная оценка проекта со стороны губернаторов Удмуртии, Карелии, Якутии и других регионов
- Идут рабочие встречи с руководством Минэкономразвития и других ведомств



Министерство  
экономического  
развития РФ

# Факторы, породившие города, становятся источником их гибели - или трансформации

---

**Индустриальный → Человеко-центрированный**

**Механистический → Живой (органический)**

**Плотный → Слоеный / глобальный / виртуальный**

**Традиционный → Самоопределяющийся**



# Глобальные тренды городского развития

---

- 120-летний человек
- Борьба за человеческий капитал
- Лего-ЖКХ
- Интеллектуализация
- Ресурсопорождение (post-green)
- Личная безопасность
- Сверх-мобильность (реальная или виртуальная?)
- Запрос на целостность и самореализацию
- Homo Ludens



# В 21 веке города уже конкурируют за ресурсы, но делать это ещё не умеют

---

1. Индустриальная > Постиндустриальная > Информационная
  - Смещение ценности в область знаний
2. Растет роль предпринимателей в экономике
  - 50% ВВП и более – в сфере услуг, среднего и малого бизнеса
3. Ушла роль государства как заботливого родителя
  - Города будут выживать и процветать в меру своих способностей
  - Только начинает расти роль социального предпринимательства
4. В сложном мире иерархическое управление заменяется сетевым
  - Количество информации удваивается за 12 месяцев
  - Прозрачность и доступность информации уменьшает значимость авторитетов
  - Мир состоит из множества агентов изменений, способных быстро создавать эффективные сообщества
5. Выросла мобильность денег и талантов
  - Таланты и инвесторы легко выбирают город и страну, оптимальных партнёров

Чтобы процветать в 21 веке, города должны быстро научиться внешней конкуренции и внутреннему сотрудничеству, стать эффективнее, слаженнее, сильнее

# Плотный город и коммуникация

Город как «узел»  
коммуникационных  
форматов, место  
рождения и  
трансляции знаний

«Глобальная деревня»  
в Сети (=> глобальная  
повестка, глобальные  
форматы и институты)

Нелокальные  
сообщества единомышленников и  
-делателей  
(«слоеность»)



Феномен «ноциализации»

# Борьба за человеческий капитал

---

- Мигранты
- Дети
- Креаклы
- Gay index?  
(«канарейки»  
потока талантов)
- Новое образование
- Проблема: «старый  
добрый город»

**Москва:**

- **154 место из 221 в 2012**  
**Quality Of Living**  
**Worldwide City Rankings**

---

Проявляем желаемый образ:

**Какими города должны  
быть?**

# Образ из интервью

---

- ...
- Здоровое и продуктивное взаимодействие внутри города
- Удобная привлекательная городская среда
- Сильная растущая экономика
- Современное непрерывное образование
- Высокая общая культура
- Доброжелательность
- Хорошая экология
- Ясный образ будущего
- Четкая реализуемая стратегия развития
- Эффективные механизмы управления
- Современная городская инфраструктура
- ...

---

**«МЫ ХОТИМ ВИДЕТЬ Живые города – животворящую среду, где человек может жить счастливо, работать продуктивно, полностью раскрывая свой творческий потенциал»**

# Ключевые сферы Живого города

---



*«Воспроизводить жизни больше, чем потреблять»*



# Город – это

---

Смыслы

Люди

Технологии

Системы администрирования

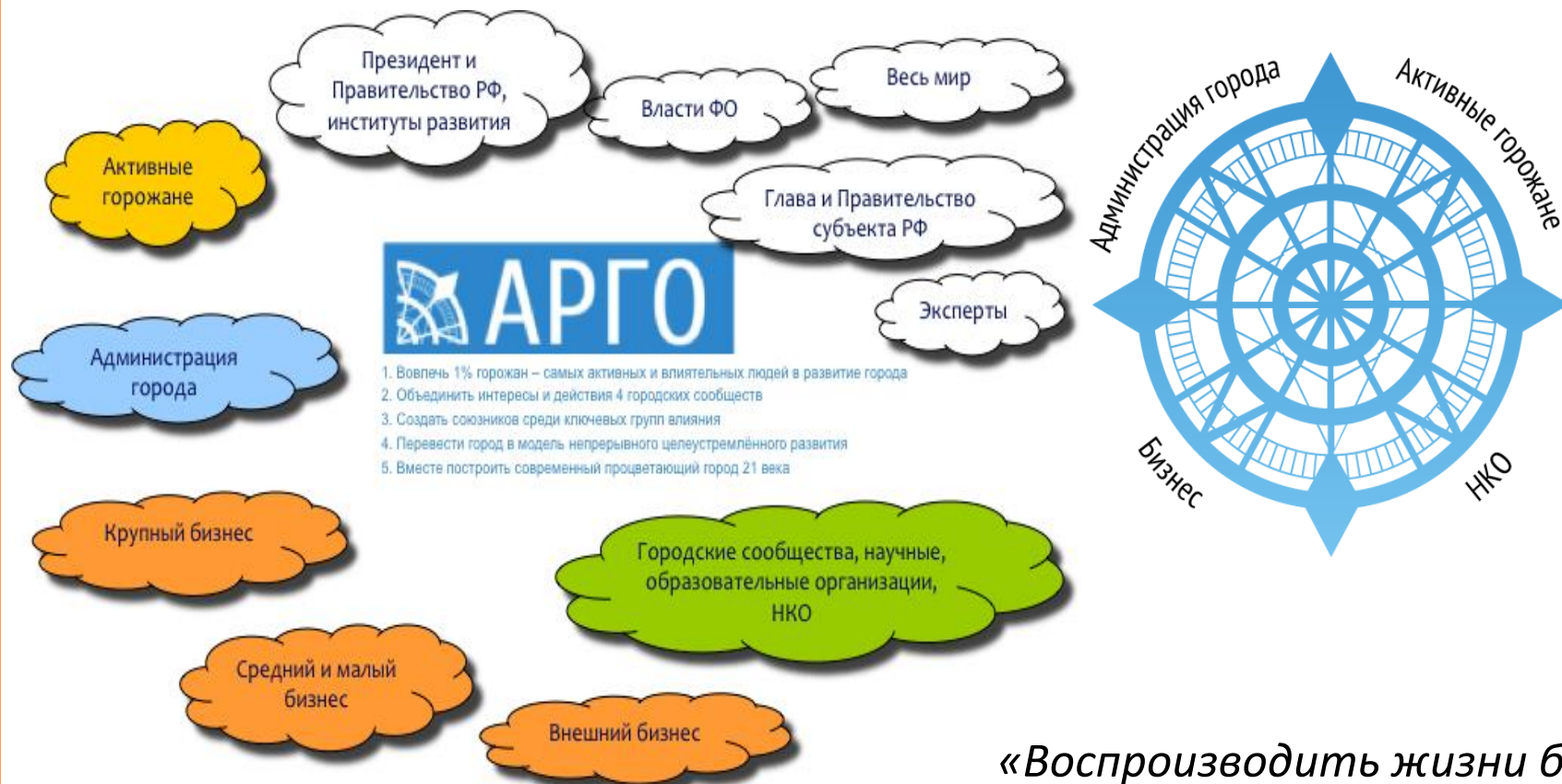
Инфраструктура

Ресурсы

# Движки оживления

## №8 Ассоциация развития города (АРГО)

ОБЪЕДИНЕНИЕ ЛИДЕРОВ ДЛЯ СОВМЕСТНОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА



*«Воспроизводить жизни больше,  
чем потреблять»*

# Треугольник развития: Вертикаль власти

---



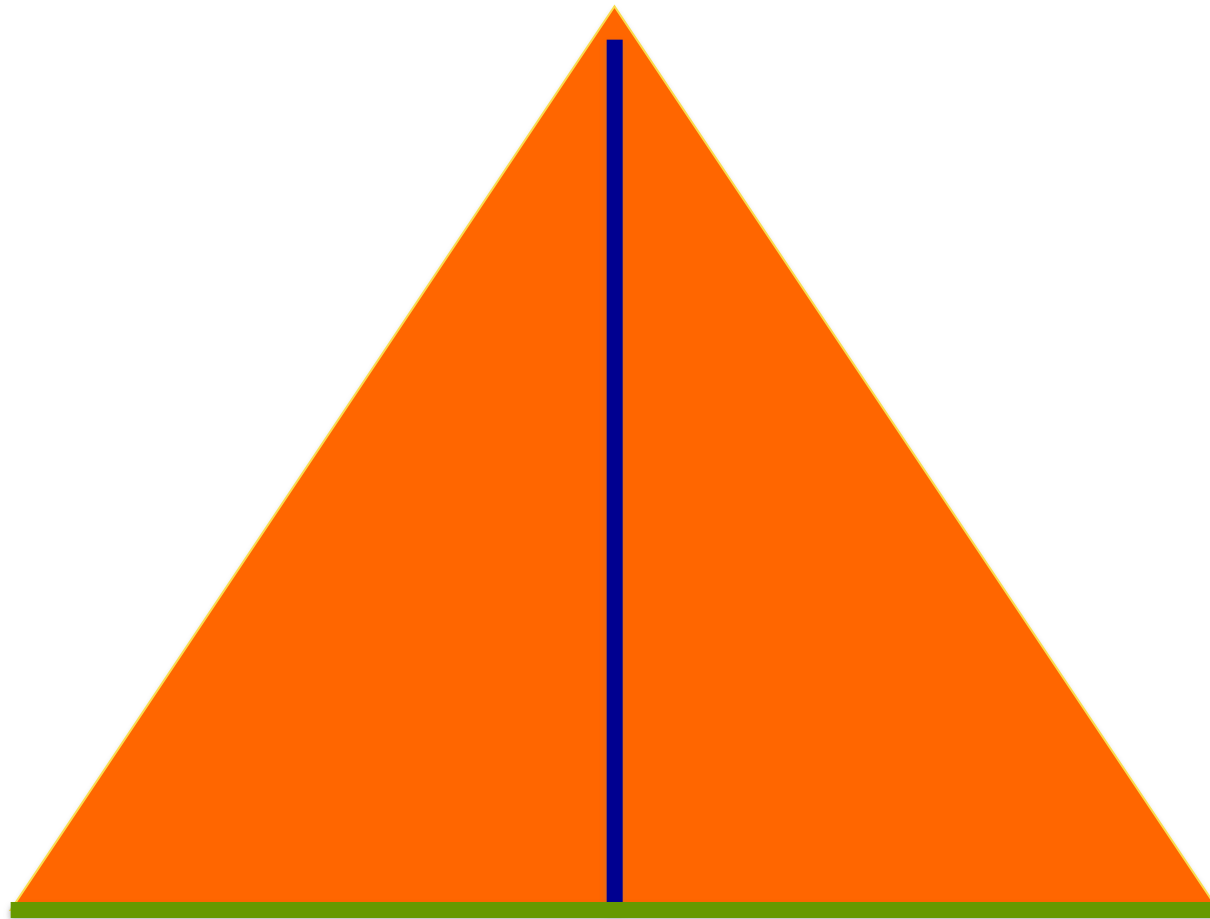
# Треугольник развития: Основание общества

---

ЭНЕРГИЯ ЖИЗНИ

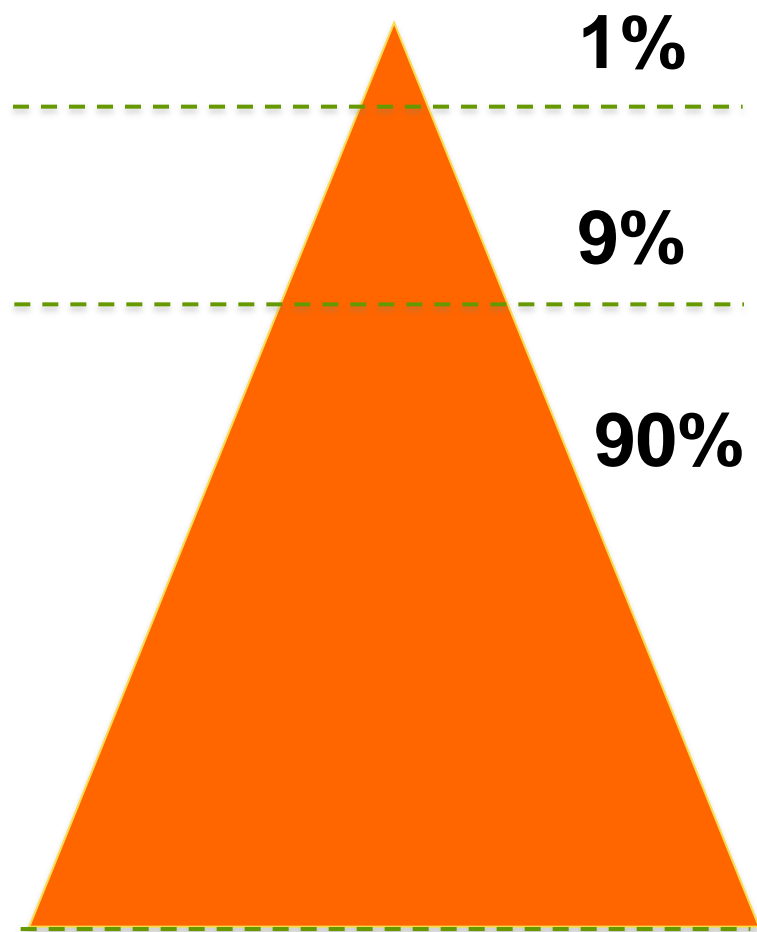
# Треугольник развития: Живая Кооперация

---



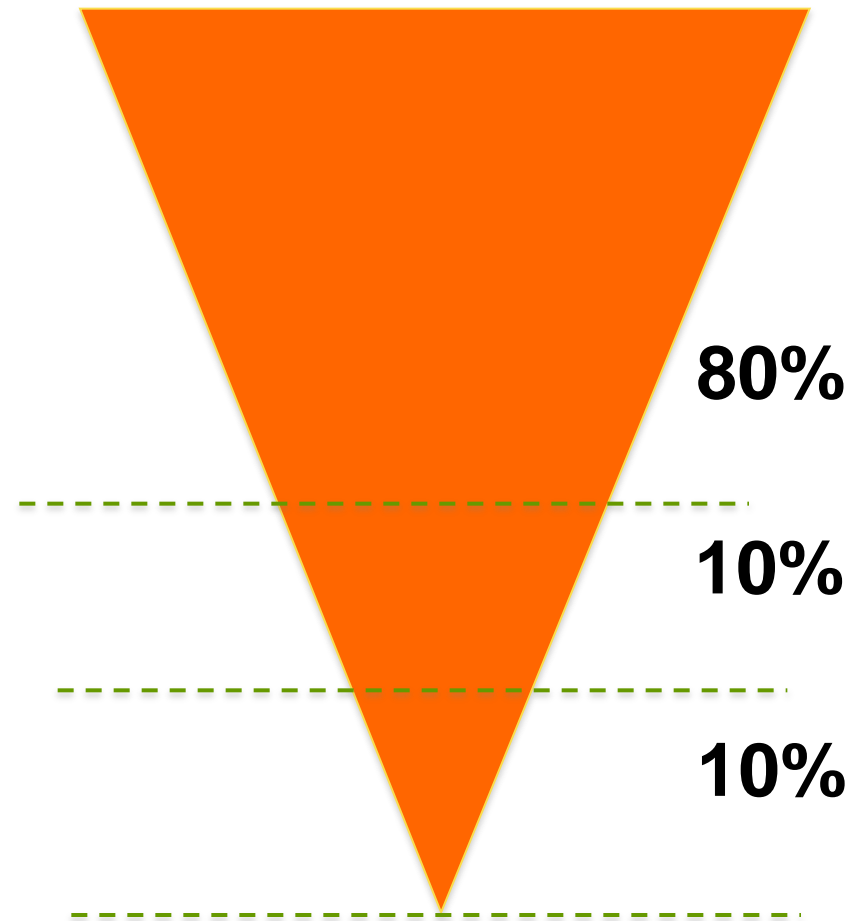
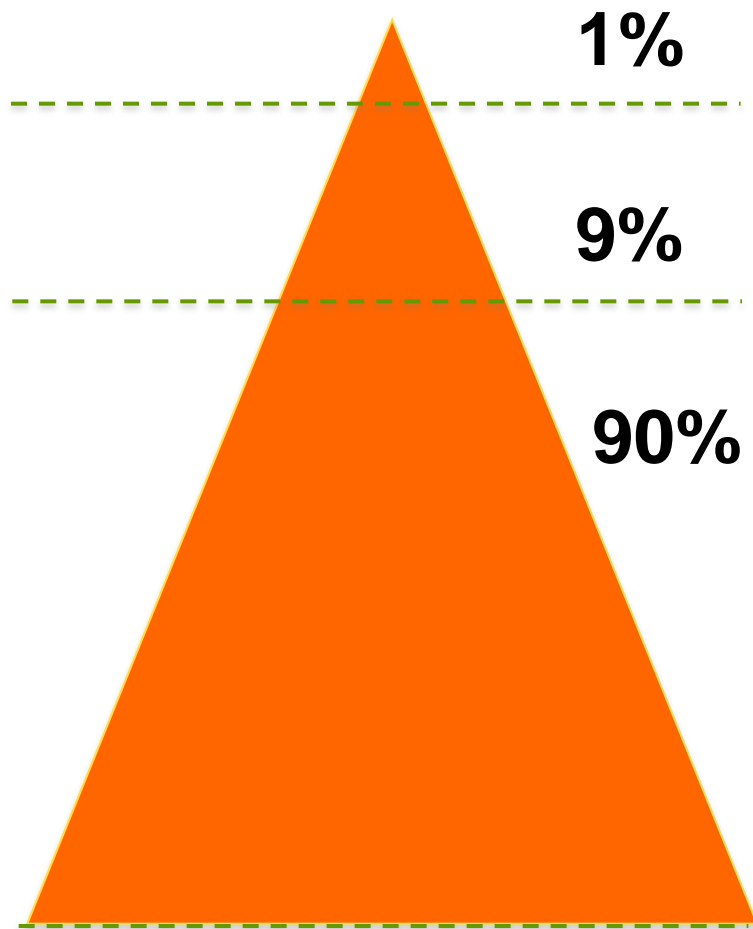
# 3 группы горожан

---



# 3 группы горожан: влияние

---



# 5К: от коммуникации к кооперации

---

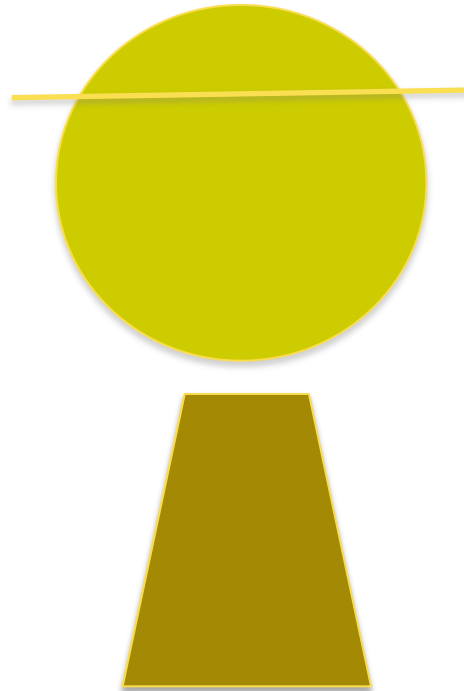
1. КОММУНИКАЦИИ
2. КООРДИНАЦИЯ
3. КОМПЕТЕНЦИИ
4. КООПЕРАЦИЯ
5. НОВАЯ КУЛЬТУРА РАЗВИТИЯ



# Развитие города – это развитие человека и общества\*

---

УМ,  
ИНТЕЛЛЕКТ



подсознание, тень,  
коллективное  
бессознательное

тело

\* - Развитие РОСАТОМа – это (целостное) развитие сотрудников и лидеров

# AQAL

## Интегральная карта

Все Квадранты  
Уровни/Стадии • Состояния  
Линии • Типы

**Спиральная Динамика**

**Созерцательно-Гармонизирующий**  
Холлистический организм - Глобальная гармония/ Обновление

**Интегративный - Визуальная логика**  
Системный поток - Адаптация в комплексной реальности

**Личностный - Соотносительный**  
Социальная сеть - Человеческий потенциал

**Множественный - Индивидуалист**  
Стратегическая инициатива - Оптимальный успех

**Значимый - Абсолютистский**  
Авторитарная структура - Стабильность

**Эгоцентричный - Эксплуататорский**  
Империя - Власть

**Магический - Анимичный**  
Племя - Безопасность

**Инстинктивный**  
Группы выживания

3-й Порядок  
Трансрациональный  
Космоцентрический  
Постпосткогнитивный  
Пост-символьный / Прямо

2-й Порядок  
Трансрациональный  
Мироцентрический  
Постконвенциональный  
Интер-индивидуальный (Ката)

1-й Порядок  
Рациональный  
Мироцентрический  
Постконвенциональный  
Опосредованно-символьный  
Институциональный

Дорациональный  
Договорной  
Доконвенциональный  
Двербальный / Репрезентативный / Импульсивный

Дорациональный  
Договорной  
Доконвенциональный  
Двербальный / Репрезентативный / Импульсивный

### Стадии развития Эго

**Сатирик - объединяющая**  
Межсистемная эволюция управляет процессами. А-перспективный. Свидетельствующая самость. Способность одновременно осознавать все идентификации эго по спирали без необходимости однозначного тождества с ними. Значимое делание / не-делание без привязанности к результату. Соучастие в эволюции, радость и боль осознания себя как отдельного индивида, приносимая самим существованием.

**Маг - конструктор-осознающая (5/6)**  
Глубинные процессы управляют принципами. Перспектива от 5-го лица. Кросс-историческое, глобальное видение. Взаимодействие компетентности, действия, мыслей, чувств и тела. Фокус на сознательной компетентности и трансформации. Осознание себя как замысла, как продолжающееся творение.

**Стратег - автономная (5)**  
Высшие принципы управляют релятивизмом. Осознание системных взаимосвязей, взаимозависимостей. Перспектива от 4-го лица развернута в историческом времени. Опыт интеграции множественных субъектностей в целостную совокупность самости и личностной истории. Осознание текущей самости как кульминации предыдущего развития.

**Индивидуалист - плюралистическая (4/5)**  
Радикальный релятивизм управляет видением единственной системы. Осознание множественности перспектив, множества конкурирующих систем. Открытие уникальной субъективной реальности. Уникальный опыт разных личностных своеобразий в разных контекстах.

**Победитель - ответственная (4)**  
Системная эффективность управляет логикой. Формальные операции. Перспектива от 3-го лица развернута в линейном времени. Фокусируется на научном методе, объективности, измеримой реальности, законах, контроле, результатах, целях, планах. Самость выражается как самостоятельно выбранная система ценностей, "идеология".

**Эксперт - самосознающая (3/4)**  
Искусная логика управляет нормами. Абстрактные операции. Перспектива от 3-го лица. Фокусируется на эффективности, профессиональной компетентности. Существует правильная точка зрения. Ищет способы отделить индивидуальность от групповой идентификации, но подавлен необходимостью наличия данной авторитетными профессионалами правильной точки зрения.

**Дипломат - конформная (3)**  
Нормы управляют потребностями. Конкретные операции. Социально адаптированное поведение. Самость оценивается по принадлежности к группе, по соблюдению норм группы, по одобрению лидеров.

**Опportunист - самозащищающаяся (2/3)**  
Потребности управляют импульсивностью. Эгоцентричный. Фокусируется на собственных нуждах и интересах, на самозащите. Сила реализует справедливость. Другое ничего не значит. не рассматриваются как личности со своими правами.

**Импульсивная (2\*)**  
Импульсивность управляет рефлексам, избегает боли и страха, ищет наслаждения, безопасности и освобождения.

\* Цифры имеют отношение к шкале Левинджер/Кук-Гройтер и коррелируют с несколькими другими исследованиями, включая Колберга и Кигана.

Чистый свет

Ультрафиолетовый

Фиолетовый

Индиго

Бирюзовый

Изумрудный

Зеленый

Оранжевый

Янтарный

Красный

Пурпурный

Инфракрасный

Супер-ум

Сверх-ум

Мета-ум

Глобальный Разум

Поздняя визуальная логика (Пост-парадигматичный)

Средняя визуальная логика (Парадигматичный)

Ранняя визуальная логика (Мета-системный)

Формально-операциональный

Конкретно-операциональный

Дисоперациональный (Концептуальный)

Дисоперациональный (Символический)

Сенсомоторный

Когнитивная

## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ

ВНУТРЕННИЙ

**Я**  
Личность + Сознание ментальный субъективный размышления 1-2-3 работа с Тенью психология духовность намерение, ценности, призвание

**МЫ**  
Культура + Мировоззрение интерпретация + искусство + музыка мораль + ценности интерсубъективный корпоративная культура политические ценности ценности сообщества

**ОНО**  
Мозг + Организм поведенческий объективная наука эмпирические выводы биохевиоризм физика, биология, нейрология статистика, цели "факты"

**ОНИ**  
Социальные системы экономика + окружающая среда интерсубъективный теория систем и хаоса Маркс, Капра, Матурана глубинная экология - паутина жизни маркетинг + валовая прибыль

ВНЕШНИЙ

## КОЛЛЕКТИВНЫЙ

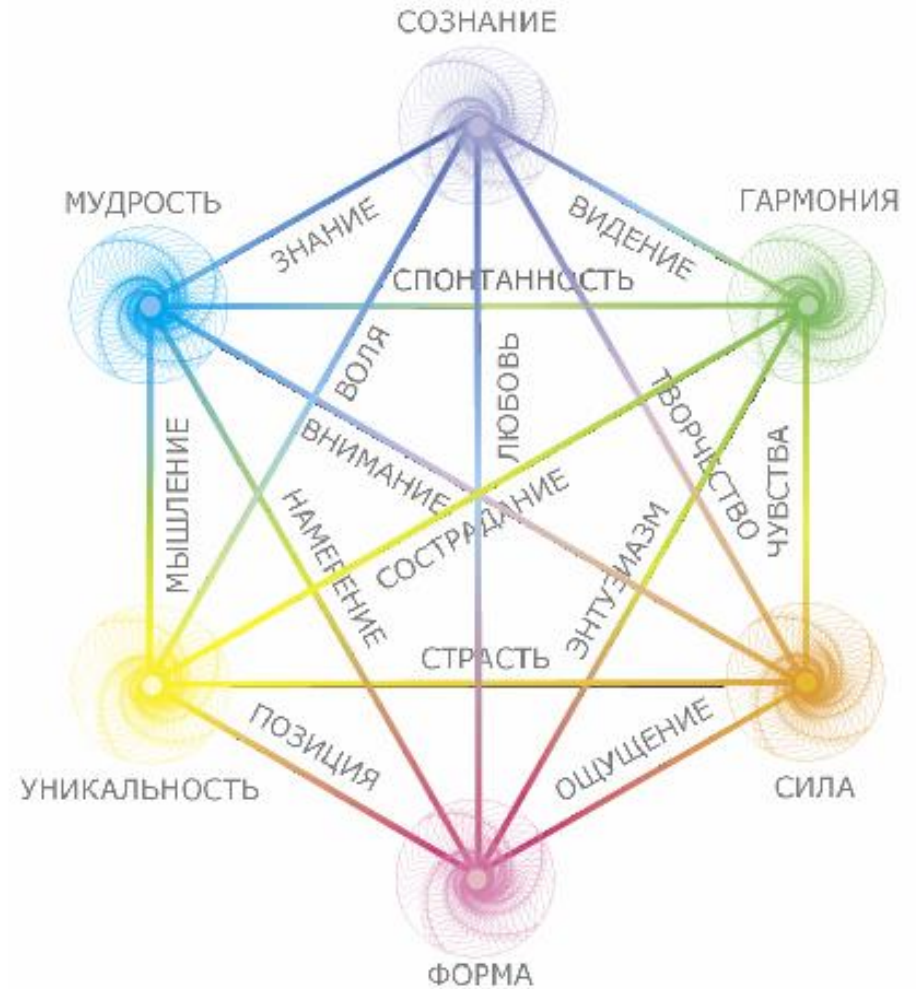
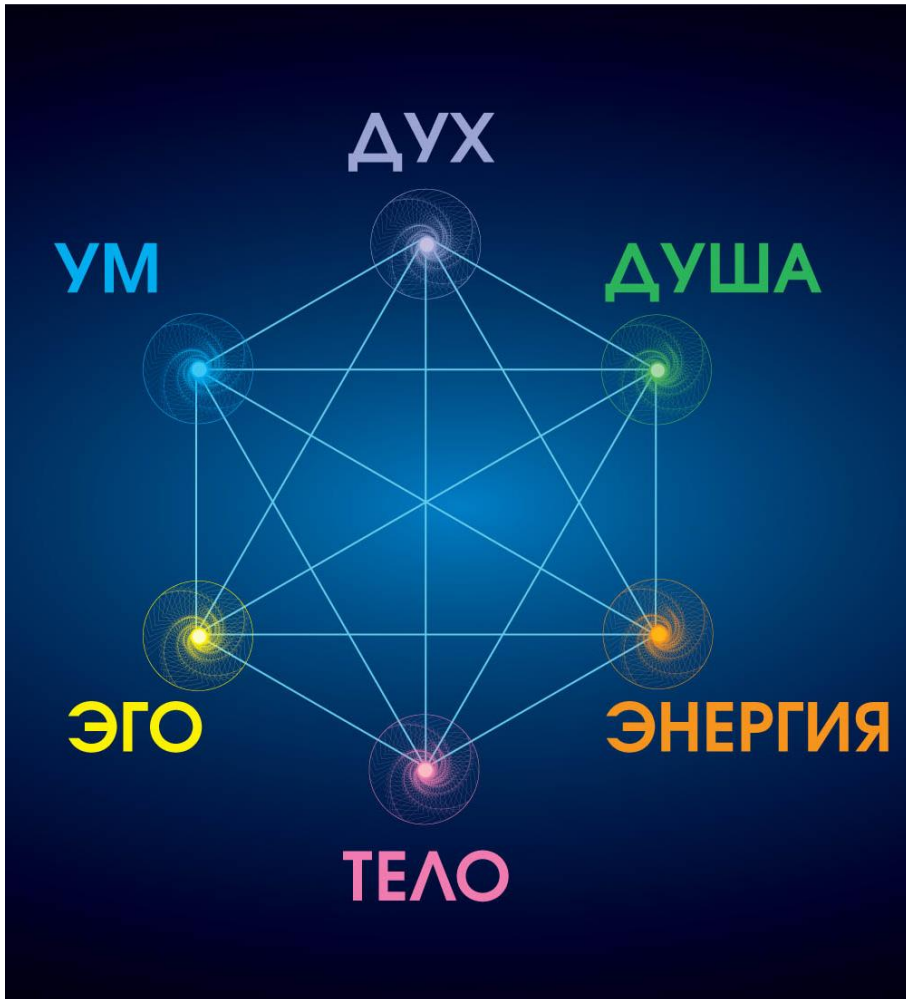
### Состояния сознания

Грубое      Тонкое      Причинное      Недуальное

### Линии развития

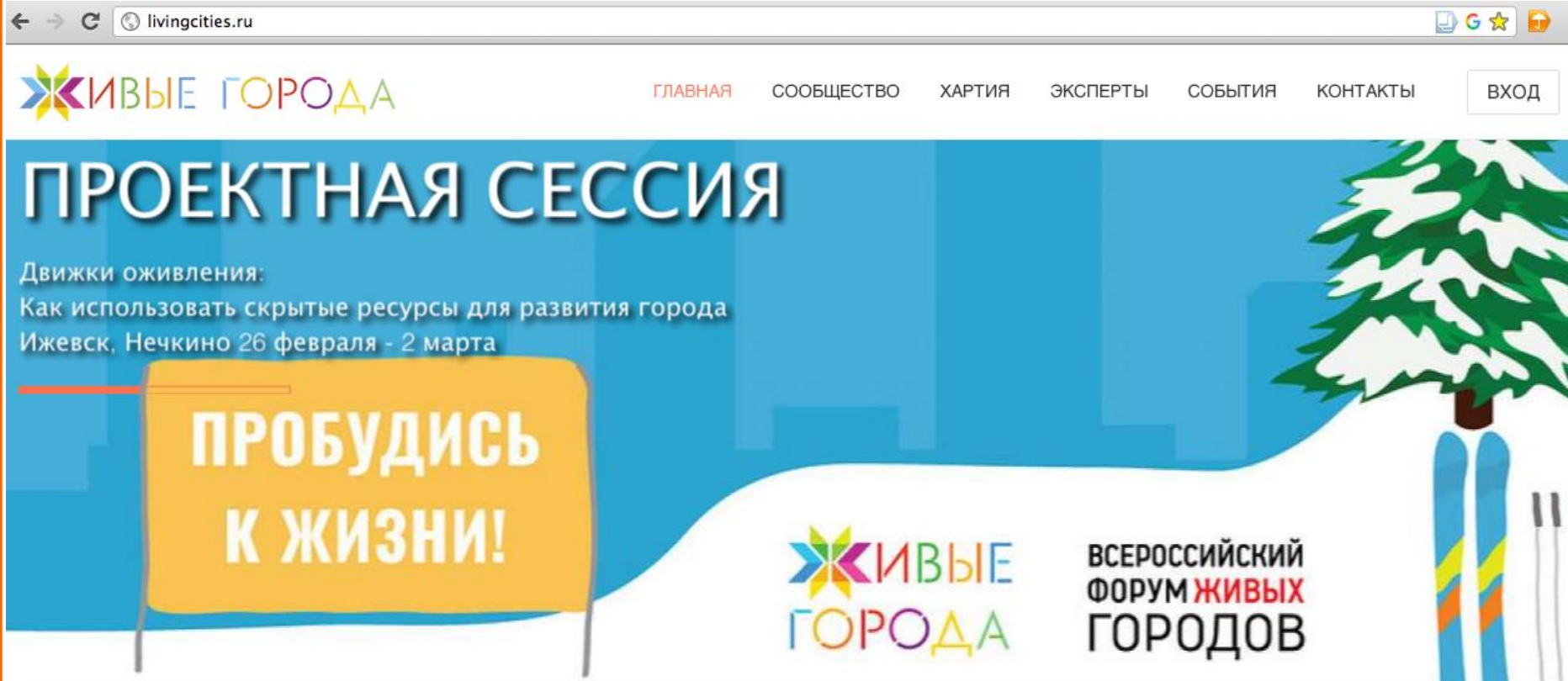
Самость  
Эмоциональная  
Рациональная  
Моральная  
Духовная  
Кинестетическая  
Сексуальная  
Эстетическая  
Другие

# Полная Интеграция





# ЖивыеГорода.рф



← → ↻ livingcities.ru

**ЖИВЫЕ ГОРОДА**    ГЛАВНАЯ    СООБЩЕСТВО    ХАРТИЯ    ЭКСПЕРТЫ    СОБЫТИЯ    КОНТАКТЫ    ВХОД

## ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ

Движки оживления:  
Как использовать скрытые ресурсы для развития города  
Ижевск, Нечкино 26 февраля - 2 марта

**ПРОБУДИСЬ  
К ЖИЗНИ!**

**ЖИВЫЕ  
ГОРОДА**    ВСЕРОССИЙСКИЙ  
ФОРУМ **ЖИВЫХ**  
ГОРОДОВ

The banner features a stylized winter scene with a snow-covered evergreen tree, a pair of blue and yellow skis, and a white snowbank against a blue sky background. The text is presented in a clean, sans-serif font.